

# АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НАДЕЖДА»

307800 Курская область, г. Суджа,  
ул. К. Маркса, д. 31  
Тел.: 8(47143)2-26-99  
адрес электронной почты:  
nadezhdabs@mail.ru  
ОГРН 1064623000694  
ИНН 4623006135 КПП 462301001

Курский РФ АО «РОССЕЛЬХОЗБАНК»  
Р/С 40702810532000000493  
БИК 043807798  
К/С 30101810700000000798  
ОКАТО 38240501000  
ОКТМО 38640101

Исх. № 406  
от «09» августа 2018 года

Директору ООО «Резон ВЦ»  
Манцуровой Л.Д.

## Отзыв о проделанной работе

АО «Надежда» современное вертикально интегрированное предприятие, включающее в себя 4 свинокомплекса и 1 мясокомбинат (МХБ), расположенный в г. Суджа Курской области. Предприятие динамично развивается и на текущий момент сотрудничает с клиентами в Курской, Белгородской, Орловской, Брянской, Ленинградской, Архангельской, Волгоградской и Костромской областях, а также продукция представлена в Крыму.

Основными направлениями деятельности являются убой скота и реализация полутуш, крупного куска, производство колбасной продукции, деликатесов и охлажденных полуфабрикатов под торговой маркой «Вкусно так!».

В среднем ежедневно на мясокомбинате производится до 80 тонн полутуш, 20 тонн полуфабрикатов и 10 тонн колбасной продукции, деликатесов. Общее количество реализуемых номенклатурных позиций продукции составляет около 200 наименований.

Численность сотрудников предприятия 662 чел., в том числе на МХБ 315 чел.

С 2010 года предприятие работало с ПО «1С: Бухгалтерия 8» и данное программное обеспечение удовлетворяло только потребности бухгалтерии. Управление мясокомбинатом основывалось на «посмертном» учете. Такое положение дел нас не устраивало. Для принятия решений «здесь и сейчас» необходим оперативный производственный и управленческий учет. Поэтому собственниками холдинга принято решение о комплексной автоматизации всех бизнес-процессов мясокомбината.

В качестве программного продукта было выбрано решение «1С: Совместимо. Резон: Мясокомбинат 4» - комплексное отраслевое ERP решение для мясной отрасли на платформе «1С: Предприятие 8». Собственники предприятия получили положительные отзывы и рекомендации от коллег по мясной отрасли, где уже работают подобные системы и привлекли в качестве интегратора самого разработчика этого программного обеспечения ООО «Резон ВЦ» г. Волгоград.

Внедрение новой системы началось с марта 2016 года и уже с августа 2016 года автоматизированная система была введена в опытно - промышленную эксплуатацию.

В результате проекта автоматизированы все основные бизнес процессы мясокомбината:

- Закупка и убой скота;
- Разделка сырья;
- Продажи по основной и прочей деятельности;
- Многопередельное производство полуфабрикатов, колбасных изделий и деликатесов, а также движение сырья и материалов в производстве;
- Закупка сырья, материалов и услуг;
- Складской учет и движение сырья внутри предприятия;
- Взаиморасчеты с контрагентами, а также управление дебиторской и кредиторской задолженностью;
- Управление денежными средствами;
- Прогнозирование себестоимости разделки и выпуска готовой продукции;
- Расчет себестоимости и учет затрат по предприятию (консолидированная себестоимость) и по подразделению (как отдельно выделенного предприятия).

Проведено обучение сотрудников мясокомбината корректной работе с системой. Выполнено полное закрытие квартала с получением производственной, управленческой и регламентированной отчетности.

На данный момент информационная система на базе «1С: Совместимо. Резон: Мясокомбинат 4» имеет следующую архитектуру:

1. Оперативный производственный и управленческий учет ведется в «Резон: Мясокомбинат 4». Эта программа является первичной при учете.
2. Бухгалтерский и налоговый учет (регламентированный учет) ведется в типовой конфигурации «1С: Бухгалтерия 8» ред. 3 посредством автоматической выгрузки документов из «Резон: Мясокомбинат».
3. Прием заявок от сетевых клиентов ведется в системе EDI. Компанией «Резон ВЦ» параллельно с основной системой «Резон: Мясокомбинат» внедрен электронный обмен данными (EDI) и документооборот (ЭДО) на базе платформы EXITE от компании E-COM. Документы собираются в системе EDI, а потом автоматически выгружаются в «Резон: Мясокомбинат». С целью уменьшения количества ошибок, упрощения процедуры приемки весовых товаров, выполнена оперативная обработка заказов и согласования изменений в накладных. Также решена задача разделения зон ответственности операторов отгрузки и отдела работы с федеральными торговыми сетями. При этом сохранена целостность и упрощены бизнес-процессы продажи. Реализовано автоматическое формирование юридически значимых документов и их отправка покупателю.

Результатами выполненного проекта стала возможность:

- автоматически получать специализированную управленческую отчетность;
- планировать и отражать факт производственных операций, а также проводить детальный анализ результатов этапов производственного процесса, используя специализированную отраслевую отчетность. Теперь производственники всегда обладают необходимо информацией о своих цехах и могут управлять производственными процессами «здесь и сейчас»;
- с помощью инструментов прогнозирования в любой момент времени проанализировать изменение себестоимости выпуска исходя из различных входящих параметров;
- оперативно формировать различные условия сотрудничества с контрагентами, контролировать их соблюдение (скидки и наценки, различные прайс – листы, условия отгрузки и оплаты, плановые маркетинговые мероприятия), а отчетность по продажам позволяет проанализировать результаты работы и предупредить рост дебиторской задолженности;
- выполнять с помощью трансфертных цен анализ финансового результата как отдельного подразделения, так и для предприятия в целом.

Цели проекта по внедрению новой системы достигнуты. Все поставленные задачи были автоматизированы и система полностью сдана в промышленную эксплуатацию 15.10.2016 года. Автоматизировано 50 рабочих мест.

В настоящее время на мясокомбинате ведутся подготовительные работы по организации производственной логистики на отраслевом решении «Резон: Мясокомбинат. MES».

Оценка внедренной информационной системы:

Соответствие потребностям организации - 5

Удобство работы с программой - 5

Оценка качества работы партнера «1С» - 5

Рекомендовано ли коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности - Да

Выражаю благодарность ООО «Резон ВЦ» за качественное выполнение работ и рекомендую коллегам по отрасли использовать решение «Резон: Мясокомбинат 4» для автоматизации процессов оперативного производственного и управленческого учета.

Управляющий АО «Надежда»



Е.В. Данилин