



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«СЕБРЯКОВСКИЙ КОМБИНАТ
АСБЕСТОЦЕМЕНТНЫХ ИЗДЕЛИЙ»

403343, Волгоградская обл., г. Михайловка, ул. Тишанская, 43,
ст. Себряково Приволжской ж. д. код станции 613608, код комбината 4864,
Расчетный счет 40702810800000000060 в ОАО «Михайловский ПЖСБ» г. Михайловка,
БИК 041814815, Корр.сч. 30101810500000000815, КПП 345250001, РКЦ 0141814000,
ИНН 3437000078, ОКПО 00281571, ОКВД 26.6526.4026.6126.6327.33
тел. (84463) 4-19-90; факс: (84463) 4-02-28 www.oao-skai.ru e-mail: mail@oao-skai.ru

Исх № 302

« 19 » 10 2012 г

Директору ООО «Резон ВЦ»
Манцуровой Л.Д.

Отзыв о проделанной работе

ОАО «Себряковский комбинат асбестоцементных изделий» – лидер российского рынка шифера и асбестоцементных труб (г. Михайловка, Волгоградской области).

Завод состоит из нескольких производственных цехов, основными видами деятельности которых являются: производство шифера, асбестоцементных труб, железобетонных изделий, блоков, кирпича, товарного бетона, товарного раствора. Численность персонала 1940 человек.

Долгое время на предприятии в качестве автоматизации учетного процесса использовался программный продукт «1С:Бухгалтерия 7.7», доработанная собственным отделом АСУ. Этот программный продукт уже не отвечал поставленным нашим руководством задаче получения единой информационной платформы для всех видов учета и выстроить на ней систему планирования и бюджетирования предприятия. Поэтому было принято решение о переводе учетной системы на новую платформу «1С:Предприятие 8.2».

По результатам проведенного тендера в качестве интегратора была выбрана компания «Резон ВЦ» г. Волгоград, имеющая положительный опыт внедрения на промышленных предприятиях.

Для решения задач совместно был выбран программный продукт «1С: Предприятие 8. Управление производственным предприятием», как наиболее полно отвечающий установленным требованиям к функционалу и перспективе дальнейшего развития.

В 2011 году был закончен этап опытно-промышленной эксплуатации. И с января 2012г. наше предприятие начало работу в новой автоматизированной системе «1С:УПП 8» по следующим внедренным подсистемам:

- бухгалтерский учет
- налоговый учет
- управление денежными средствами
- бюджетирование
- управление отношениями с клиентами
- управление отношениями с поставщиками
- управление заказами покупателей
- управление заказами в производстве
- управление закупками
- управление запасами
- управление производством
- расчет себестоимости продукции
- управление продажами
- планирование продаж
- планирование производства
- планирование закупок

В рамках проекта выполнены следующие работы:

- проведено комплексное обследование предприятия, и выданы рекомендации по ведению учета и оптимизации бюджетного планирования;
- проведено обучение пользователей по участкам учета (закупки, продажи, денежные средства, производство, запасы, основные средства, бюджетирование);
- перенесены остатки основных справочников с предыдущего программного обеспечения;
- введены документы за два месяца 2011г. (контрольный пример) для опытно-промышленной эксплуатации;
- созданы все имеющиеся бюджеты за отчетный период;
- проведено закрытие месяца (январь 2012г.) на реальных данных Заказчика, с получением бухгалтерской, налоговой и управленческой отчетности.

При внедрении ПП под отраслевую структуру нашего предприятия доработаны документы «Заказ покупателя», «Перемещение», «Поступление товаров и услуг», «Реализация товаров и услуг», «Доверенности» и печатные формы к этим документам.

Изменен механизм взаиморасчетов с покупателями и поставщиками в разрезе документов расчетов, которые закрываются по методу ФИФО.

Созданы дополнительные механизмы ценообразования. В документе «Установка цен номенклатуры» доработан способ заполнения по средним реализационным ценам, по средним складским остаткам.

Разработаны дополнительные механизмы производственного планирования в соответствии со спецификой предприятия.

Создан документ по заполнению по дневных планов в разрезе рабочих центров и номенклатуры на основании графиков работы оборудования и производственных мощностей.

Разработан механизм расчета плановых калькуляций полной себестоимости. Создан документ «Расчет плановых калькуляций» позволяющий рассчитывать прямые затраты в разрезе подразделений, продукции, статей калькуляций и затрат на основании спецификаций на единицу продукции и на объем планового выпуска с учетом плановой цены затрат.

Доработан документ «Расчет по модели бюджетирования» для распределения косвенных затрат на продукцию и определения показателей товарной продукции и рентабельности.

Настроены правила сопоставления плановых и фактических данных по бюджетам БДР и БДДС, калькуляциям и функциональным бюджетам.

Создан отчет по план-фактному анализу калькуляций полной себестоимости на базе СКД.

Разработаны дополнительные отчеты:

- Технический акт – управленческий отчет движения готовой и сформованной (находящейся в стадии производства) продукции с учетом качества и вида движения
- Показатели реализованной продукции – план фактный анализ финансовых показателей реализованной продукции на базе отчета СКД;
- Показатели произведенной продукции - план фактный анализ финансовых показателей готовой продукции на базе отчета СКД.

Также специалистами компании «Резон ВЦ» были оказаны консультационные услуги и поддержка по:

- отраслевой специфике распределения затрат,
- структуре рабочего плана счетов (аналитического и синтетического учета),
- формированию регламентированной отчетности

В результате внедрения «1С:Управление производственным предприятием 8» ОАО «СКАИ» получило следующие преимущества:

- Расчет фактической себестоимости по каждому наименованию продукции;
- Автоматический расчет себестоимости вспомогательных производств, расчет встречных услуг;
- Корректный расчет средней стоимости списания материалов, продукции;
- Корректное отражение в учете производственных переделов, с возможностью анализа;
- Возможность автоматического формирования и обновления бухгалтерской и налоговой отчетности;
- Автоматическое получение реестра старения дебиторов;
- Восстановление налогового учета по основным средствам, получение разниц;
- Модернизация (структурирование) методологии бухгалтерского и налогового учета в рамках

- проекта;
- Автоматический расчет плановых калькуляций полной себестоимости продукции и бюджетов;
 - Автоматический расчет фактических данных по статьям бюджетов и калькуляциям. План-фактный анализ бюджетов и калькуляций.

Система принята в промышленную эксплуатацию с января 2012г. Автоматизировано 71 рабочих места. Сопровождение информационной системы осуществляется по линии ИТС (информационно-технологического сопровождения) и работы «горячей линии» поддержки пользователей через терминальный доступ.

Оценка внедренной информационной системы:

Соответствие потребностям организации - «4»

Удобство работы с программой – « 4 »

Оценка качества работы партнера «1С» ООО «Резон ВЦ» - «5»

Мы рекомендуем коллегам по отрасли использовать данное решение для автоматизации деятельности.

Генеральный директор ОАО «СКАИ»



А.Н.Якушев